

KANSAS CITY SOUTHERN



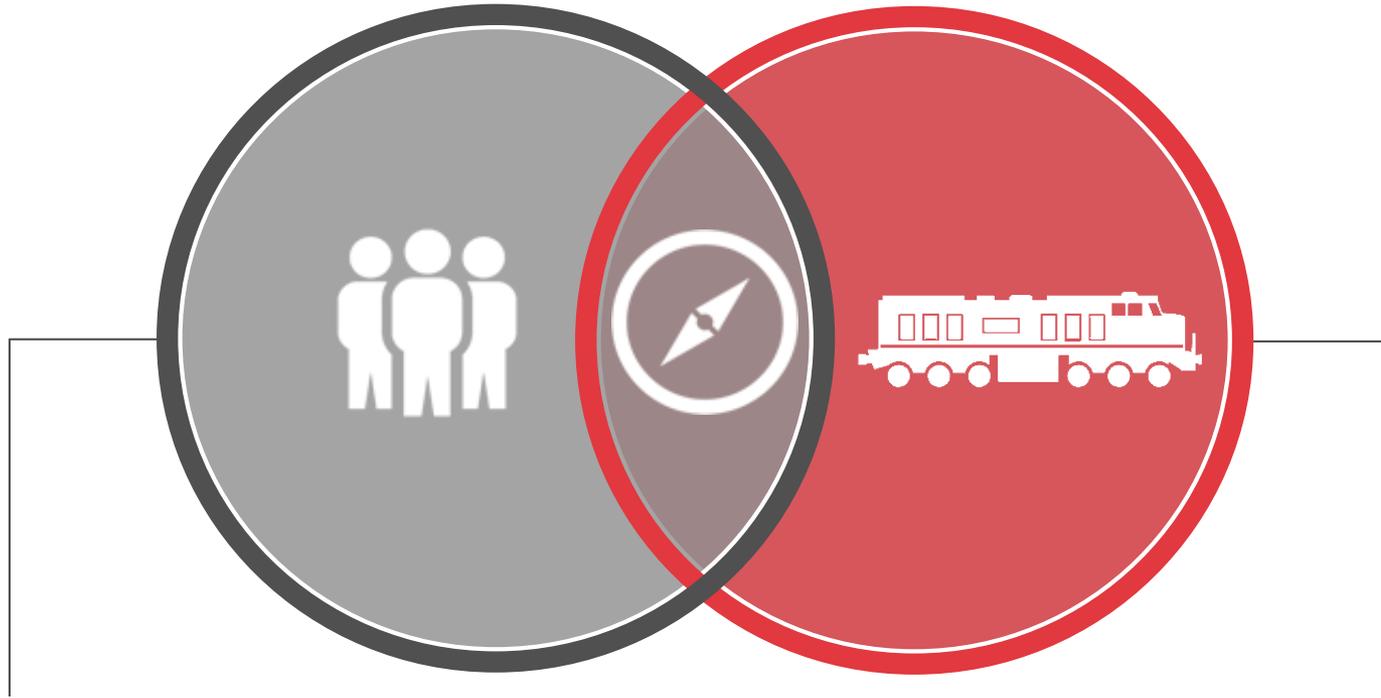
AMF: “Energía, Inversiones y
Proyectos Comerciales”

Yesica Gloria Marrufo

Enero 28, 2021



Respuesta al COVID: Dos principios rectores



Proteger la salud y bienestar de nuestros empleados y de los demás

Asegurar la continuidad de la operación



El Estado del Ferrocarril



Estamos operando garantizando la continuidad del Servicio esencial para las economías de México y Estados Unidos



Para gran parte de la fuerza laboral la operación no ha cambiado, tomando las medidas necesarias para brindar seguridad



Adaptando nuestros servicios a la demanda y obligaciones con nuestros clientes



Encontrando nuevas formas de hacer nuestro trabajo



Los volúmenes de carga cayeron abruptamente y la recuperación, aunque desigual, ha sido igualmente impresionante



Los volúmenes diarios se están recuperando en áreas clave de crecimiento estratégico

Total Carloads



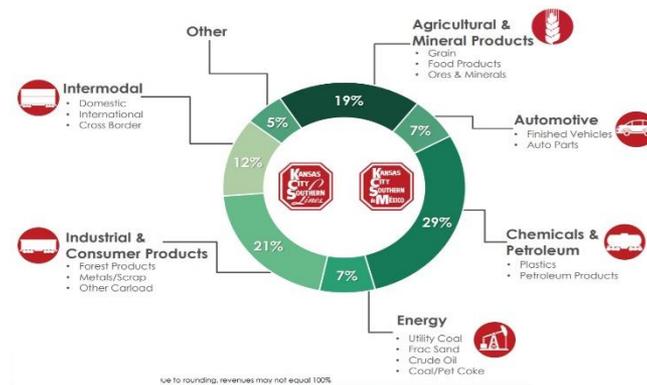
Los datos se muestran como promedio móvil de 7 días



Red de KCS/KCSM clave en la cadena de suministro

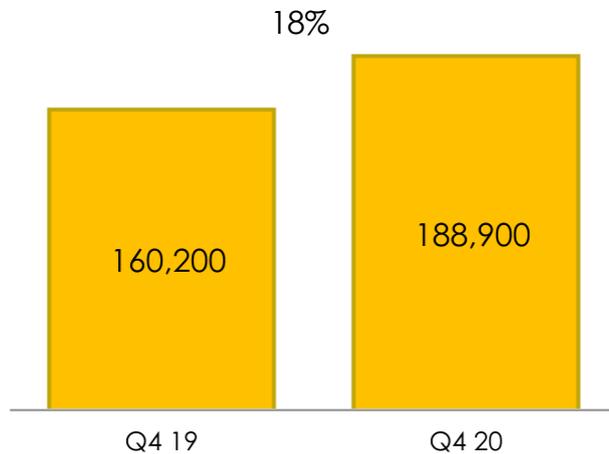


2020 Revenues by KCS Business Unit

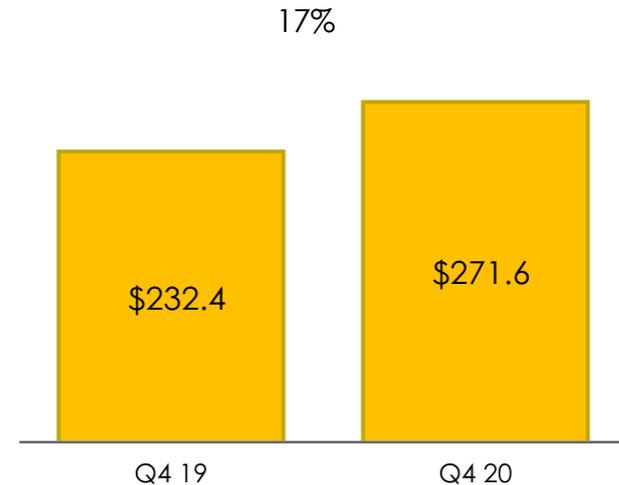


Total Cross-Border[†] & Cross-Border Intermodal Volumen e Ingreso

Volumen Total Cross-Border[†]



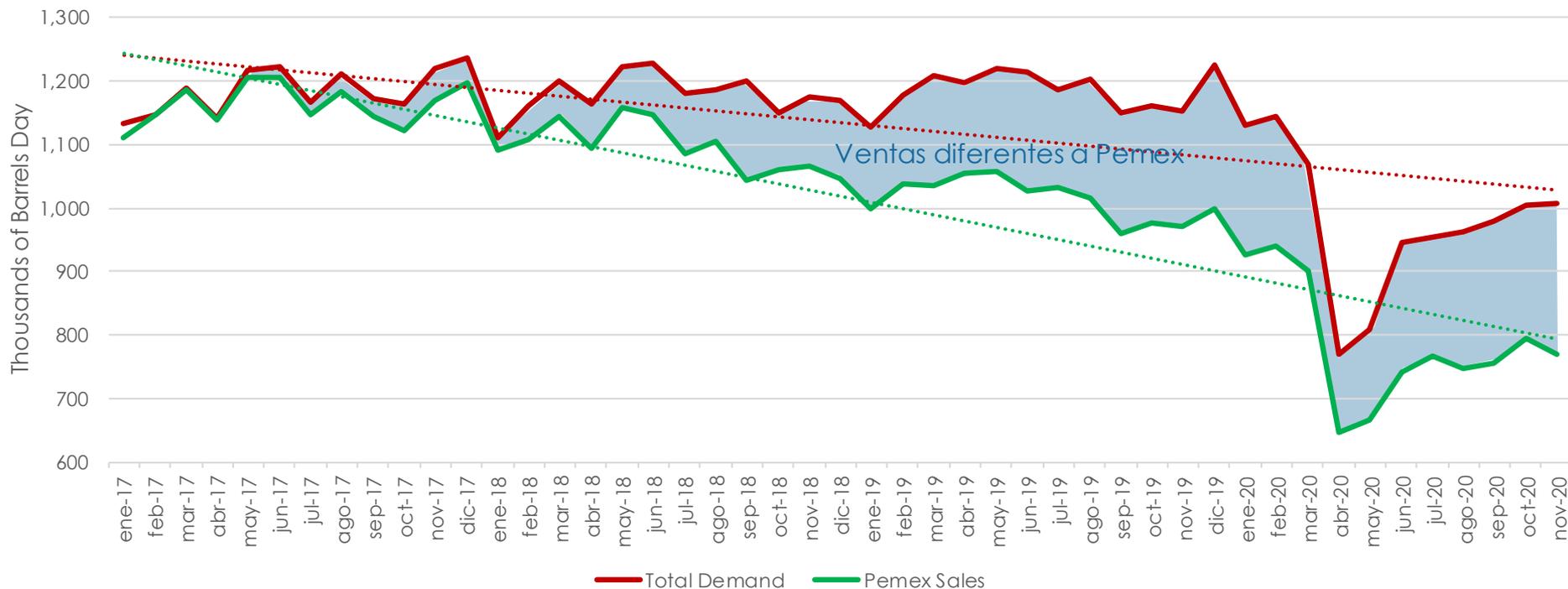
Ingreso Total Cross-Border[†]
(millones de dólares)



[†] Cross border se define como el tráfico que se mueve en la línea de Kansas City Southern en ambos sentidos, norte y sur de los Estados Unidos / México. El tráfico intercambiado con el ferrocarril diferente a KCS no es considerado cross-border



México: Ventas Gasolina/Diesel



- La importación total a México de Gasolina y Diesel de enero a noviembre de 2020 tuvo una caída del -20% respecto al mismo período de 2019.
- Comparando noviembre de 2019 a noviembre de 2020 las importaciones de Pemex de Gasolina/Diesel cayeron un **-29.8%**, mientras que las importaciones de otras empresas incrementaron un **+23.4%** en el mismo período.

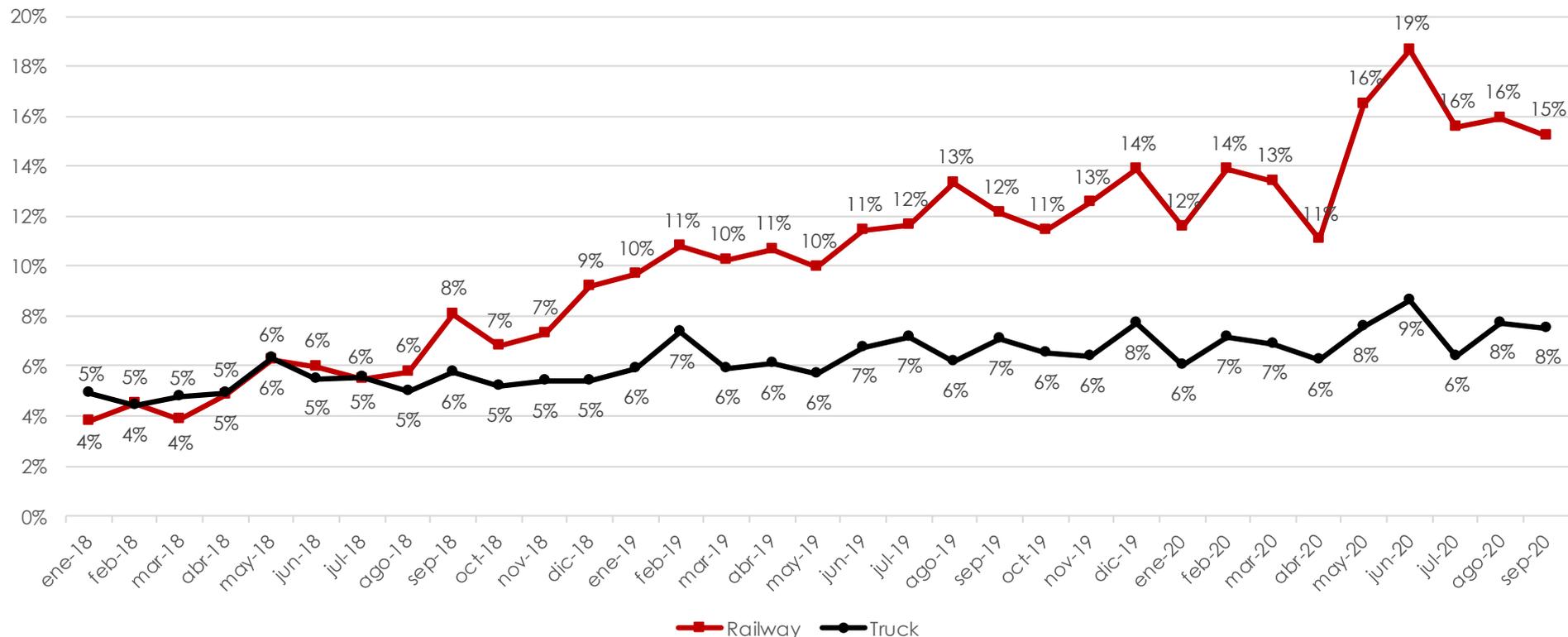


Fuente: Pemex, SENER

Las ventas diferentes a Pemex fueron estimadas en base a datos de dos fuentes oficiales. Las bases de datos proporcionan la "demanda total" y "Ventas Pemex" en diferentes formatos. La información fue integrada con el propósito de estimar las ventas de las empresas diferentes a Pemex

% PDM Ferrocarril vs Camión

PDM Ferrocarril vs Camión



Fuente: Elaboración propia en función de inteligencia de mercado en relación al comercio exterior



* PDM: Participación de Mercado
La PDM remanente corresponde a embarques marítimos.

17% Crecimiento en Ingresos Cross-Border[†] originado por un 87% de crecimiento en Refinados

4T Ingresos Cross Border
(\$ millones de USD)



4T Ingresos Refinados
(\$ millones de dólares)



[†]Cross-border se define como el tráfico que se mueve a través de las vías de Kansas City Southern hacia el norte y sur de la frontera entre E.U.A y México. El tráfico intercambiado en la frontera con un ferrocarril distinto a KCS no es considerado como "cross border".

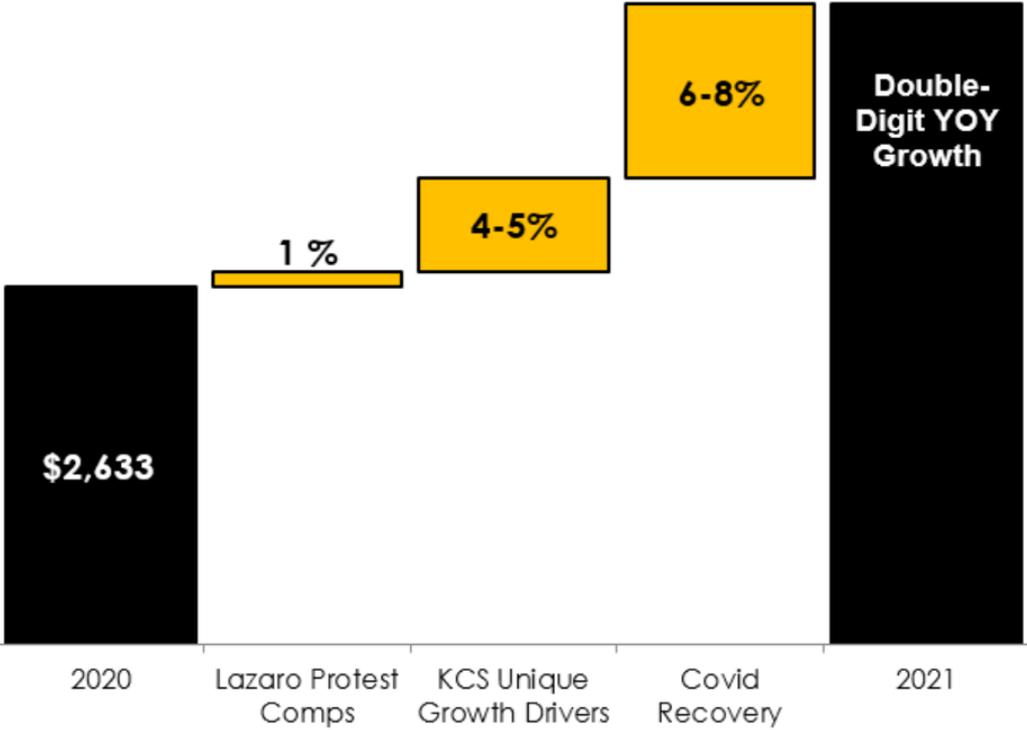
Veracruz: Nuevo acceso ferroviario



Longitud con KCSM: 19.57 km
Longitud con Ferrosur: 20.19 km



Sólida recuperación en los diferentes segmentos, a la par con los impulsores de crecimiento ~ Crecimiento de Doble Dígito para 2021



Impulsores de Crecimiento

-  Refinados
-  Metales
-  Sólido crecimiento cross-border
-  DRUbit™ crude



Asumiendo tipo de cambio y combustible constante

Nuestro Viaje PSR Continua.....

Las primeras dos fases han tenido Buenos resultados, pero aún estamos lejos de lo que queremos lograr

Fase 1 (2019)

Énfasis:

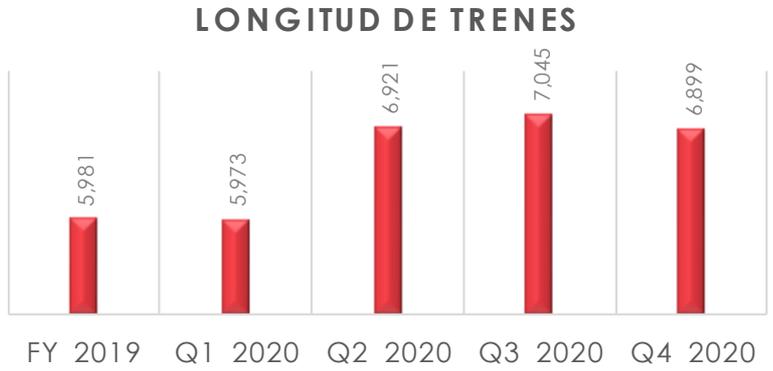
- Velocidad
- Sentido de urgencia
- Mejora en el servicio



Fase 2 (2020)

Énfasis:

- Rápido ajuste a la adversidad (COVID/clima)
- Resiliencia a pesar de las fluctuaciones de volumen
- Ajuste de recursos



....Fase 3 es sobre alcanzar nuestro potencial—será la fase mas compleja de todas

Fase 3 (2021)

Énfasis:

- Optimización de las métricas ~ “llevarlas a un nivel superior”
- **Inversiones específicas para desbloquear capacidad de crecimiento**
- Consistencia en el servicio para satisfacer la demanda potencial



Inversiones en 2021 enfocadas en Crecimiento, Servicio y esfuerzos PSR*

CAPEX 2021: \$2,368 MDP

Zona Norte: Sur de Monterrey a la Frontera

- Patio de clasificación en Sanchez
- Infraestructura en Monterrey /Diseño de Locales
- Expansión de Salinas Victoria, grúas y vías de recibo
- Doble vía principal – Ojo Caliente y Santa María
- Mejora de punto de cambio de tripulación

Zona Centro: Área de S.L.P.

- Vía Industrial
- Extensión de laderos
- Señalización CTC en principal

Enfoque de Inversiones:

- Incremento de volumen
- Mejorar el nivel de servicio al cliente
- Mejorar la velocidad del sistema
- Incrementar la longitud de los trenes
- Mejorar las estadías y productividad en patios

- LINEA PRINCIPAL
- ◆ INV. EN PATIOS /TERMINALES
- EFICIENCIA/INV. EN CAP.



* PSR : Precision Schedule railroad.

KCS Inversión para el crecimiento en tráficos transfronterizos

Presidente Trump otorgó permiso presidencial de EUA para la construcción de un segundo puente ferroviario
Julio 29, 2020



Gracias!



www.KCSouthern.com

